

# 中小企業の経営改善支援 企業支援部を発足

琉球銀行は、二〇〇三年十月に、中小のお取引先の経営改善を支援する目的で、「経営改善支援チーム」を設置し、同チームと営業店が一体となった支援活動に取り組んできました。

二〇〇四年六月には、「経営改善支援チーム」を中心に、県内景況等を調査する「経済調査室」、経営情報などを提供する「りゅうぎんビジネスクラブ事務局」を統合し、「企業支援部」を発足しました。三部署の統合により、

従来の財務改善を支援する財務アドバイザー機能に、業界動向や景況判断等の情報提供機能、売上拡大に結びつくビジネスマッチング機能などが備わり、企業の経営改善に必要な幅広い支援態勢を確立しました。

六月の新組織発足以降、企業支援部では、経営改善支援対象のお取引先三百二十七先について、財務内容を精査・分析し、支店長あるいは企業支援部スタッフが全てのお取引先を訪問の上、経営上の

課題を提示しました。経営者との面談で、経営課題に関する認識を共有し、さらに、お取引先からの要請に応じて経営改善計画策定のサポートに取り組みました。

二〇〇三年四月から二〇〇四年九月までの経営改善支援活動の結果、百二十二先で債務者区分が良化しました。今後は、経営改善計画の実行を引き続きサポートするとともに、改善のスピードアップを図っていきます。

## 経営改善支援の取り組み 建設業A社の事例

建設業を営むA社は、過去の工場移転に伴う旧工場の売却損失計上から、ここ数年、債務超過の状態にありました。さらに、工場移転時の借入金負担、売上の低迷から資金繰りが逼迫していました。

同社の資金管理は、いわゆるどんぶり勘定に近いもので、財務管理を含め、抜本的な経営改善計画の策定が必要でした。しかし、ノウハウ不足などから同社自身での経営計画策定が困難であったため、県中小企業再生支援協議会が再生支援先として取り上げ、当行の企業支援部スタッフも加わった支援チームが計画策定をサポートしました。

トしました。

経営改善計画策定のポイントには、経営方針を従業員に明示し、会社の方向性を全社員が共有することでした。さらに、同社の強み・弱み、ターゲット顧客の選定、競合先との比較を徹底的に分析し、経費、原価の圧縮策とともに同社の強みに特化した経営戦略を策定しました。

その結果、将来収支予想も黒字見込みとなり、現在、全社員一丸となって計画を履行中です。当行も再生に必要な資金を融資するとともに、債務者区分の良化につなげることができました。

## 貸出業務全般の状況

琉球銀行の貸出金の99.7%は、県内のお客様への貸出です。また、中小企業向けの貸出についても99.9%は県内のお客様への貸出です。2004年9月期の貸出金残高は、年度上半期には事業性需要が低下するという例年の季節パターンなどから減少しました。

貸出業務全般の状況 (単位:百万円、先)

|          | 2004年3月末  | 2004年9月末  |
|----------|-----------|-----------|
| 総貸出金残高   | 1,129,689 | 1,117,083 |
| 県内の貸出金残高 | 1,125,335 | 1,113,814 |
| 県内の貸出件数  | 111,212   | 109,255   |
| 県外の貸出金残高 | 4,354     | 3,268     |
| 県外の貸出件数  | 114       | 111       |

中小企業向け貸出業務の状況 (単位:百万円、先)

|                    | 2004年3月末 | 2004年9月末 |
|--------------------|----------|----------|
| 中小企業向け貸出金残高        | 618,992  | 617,628  |
| 県内の中小企業向け貸出金残高     | 618,365  | 617,222  |
| 県内の中小企業向け貸出先数      | 10,320   | 10,315   |
| 県外の中小企業向け貸出金残高     | 627      | 405      |
| 県外の中小企業向け貸出先数      | 15       | 14       |
| 保証協会保証付貸出金残高(県内のみ) | 57,179   | 53,568   |
| 保証協会保証付貸出先数        | 4,246    | 4,054    |

業種別貸出業務の状況 (単位:百万円)

|               | 2004年3月末               | 2004年9月末               |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 製造業           | 48,312<br>(548)        | 43,963<br>(549)        |
| 農業            | 2,715<br>(230)         | 2,783<br>(231)         |
| 林業            | 0<br>(0)               | 0<br>(0)               |
| 漁業            | 809<br>(39)            | 875<br>(37)            |
| 鉱業            | 4,762<br>(18)          | 4,495<br>(18)          |
| 建設業           | 98,927<br>(1,797)      | 94,157<br>(1,752)      |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 4,803<br>(37)          | 5,327<br>(35)          |
| 情報通信業         | 5,543<br>(89)          | 6,340<br>(95)          |
| 運輸業           | 16,248<br>(259)        | 16,801<br>(255)        |
| 卸売・小売         | 142,777<br>(2,332)     | 134,916<br>(2,248)     |
| 金融・保険業        | 24,141<br>(67)         | 23,485<br>(66)         |
| 不動産業          | 153,603<br>(1,703)     | 164,253<br>(1,868)     |
| 各種サービス        | 198,984<br>(3,280)     | 197,384<br>(3,237)     |
| 地方公共団体        | 53,935<br>(31)         | 46,176<br>(28)         |
| その他           | 374,123<br>(100,896)   | 376,121<br>(98,947)    |
| 合計            | 1,129,689<br>(111,326) | 1,117,083<br>(109,366) |

表上の値は各項目とも切り捨て表示です。(注) 内は先数

**りゅうぎん**  
法人・個人事業主の皆様へ 500万円まで融資可能な  
**即決ご繁盛ローン500**  
迅速な融資回答、白色申告先もOK、無担保・第三者保証人不要

**繁盛**

**法人・個人事業主をサポートし商売繁盛**  
**最高500万円までご融資**

|                         |   |      |         |         |         |         |
|-------------------------|---|------|---------|---------|---------|---------|
| ご利用いただける方               | ① 原則業歴2年以上の法人および確定申告を行っている個人事業者<br>② アイフル株式会社の保証が得られる法人および個人事業者   |      |         |         |         |         |
| ご融資金額                   | 50万円以上500万円以内(1万円単位)  |      |         |         |         |         |
| お使いみち                   | 事業資金  |      |         |         |         |         |
| ご融資金利<br>(平成16年12月1日現在) | 借入期間  | 1年以内 | 1年超2年以内 | 2年超3年以内 | 3年超4年以内 | 4年超5年以内 |
|                         | 金利(年利)  | 9.9% | 10.9%   | 11.9%   | 12.9%   | 13.9%   |
| ご融資期間                   | 5カ月以上5年以内(返済回数は6回以上6回単位)<br>※但し、融資金額が200万円以内の場合は5カ月以上3年以内となります。   |      |         |         |         |         |
| ご返済方法                   | 元利均等毎月返済または元金均等毎月返済   |      |         |         |         |         |
| 担保・保証人                  | 担保:不要です。<br>保証人:法人の場合は代表者を連帯保証人とさせていただきます。<br>個人の場合は不要です。   |      |         |         |         |         |
| ご返済日                    | 毎月12日(銀行休業日の場合は翌営業日)  |      |         |         |         |         |
| 必要書類(法人)                | 法人:商業登記簿謄本・直近2期分の決算書(税務署受付印が必要)・印鑑証明書<br>(その他確認資料の提出をお願いする場合があります。)<br>代表者:印鑑証明書・本人確認書類(運転免許証・パスポート・健康保険証)              |      |         |         |         |         |
| 必要書類(個人)                | 事業者:印鑑証明書・本人確認書類(運転免許証・パスポート・健康保険証)<br>直近2期分の確定申告書(税務署受付印が必要)。<br>※所定の決算資料(収支内訳書等)をご提出できない場合、銀行制定の補足資料の提出をお願いする場合があります。 |      |         |         |         |         |

※くわしくはお近くのりゅうぎん窓口へどうぞ。尚、審査の結果ご希望にそえない場合がございます。