

# りゅうぎん 経営説明会

平成30年3月期

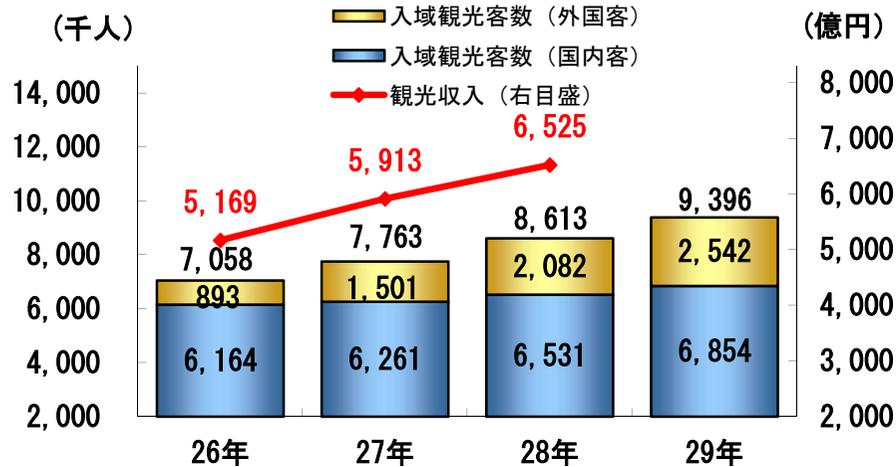
第26回（平成29年度）りゅうぎん紅型デザインコンテスト 大賞  
「桜輝（おうか）」 座波 千明

# ■ 沖縄県経済の概要



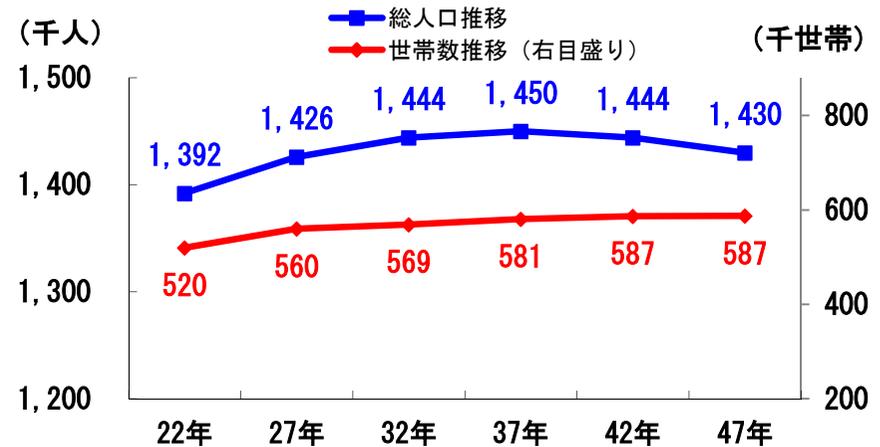
県経済は今後も拡大が期待され、雇用環境も改善の兆しが見える

## 入域観光客数と観光収入の推移



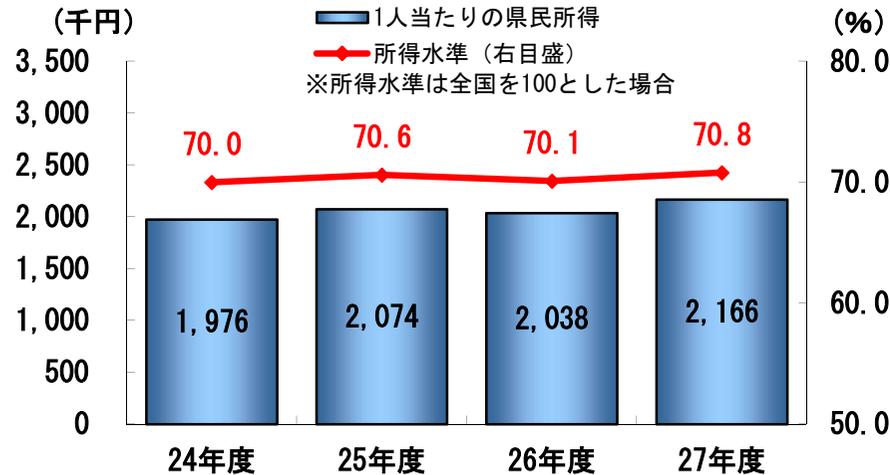
(出所) 沖縄県 (暦年ベース)

## 沖縄県将来人口および世帯数の推移



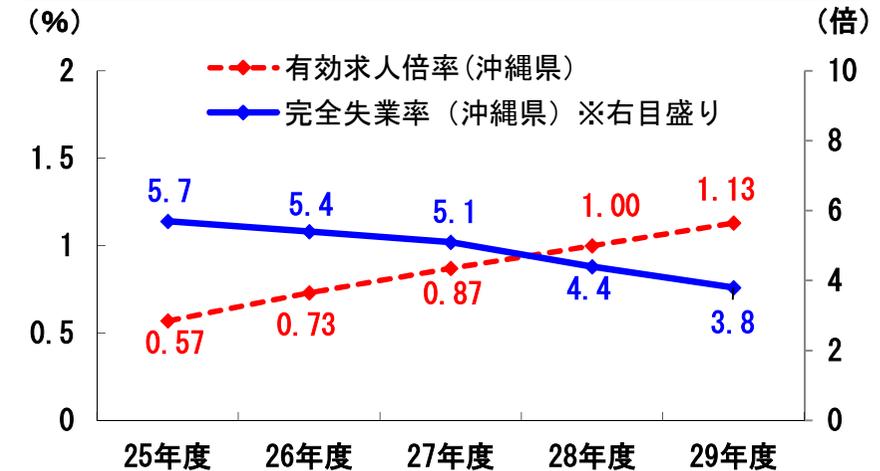
(出所) 総人口は一般社団法人南西地域産業活性化センター、世帯数はH27年国勢調査、国立社会保障・人口問題研究所の資料を基に作成

## 1人当たりの県民所得と所得水準の推移



(出所) 沖縄県

## 有効求人倍率と完全失業率の推移



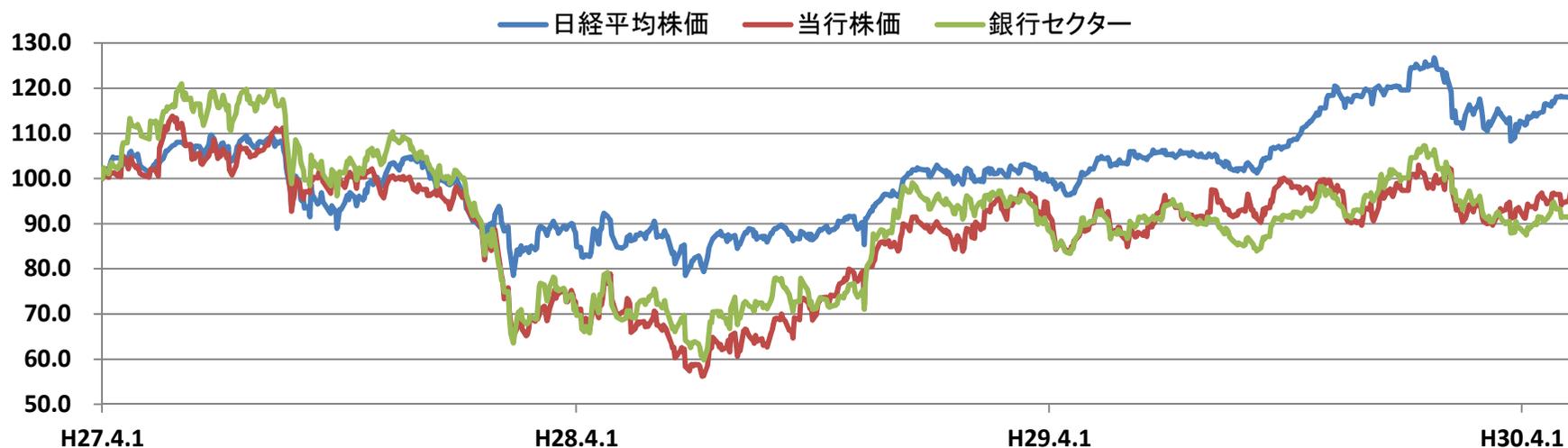
(出所) 沖縄県、内閣府、総務省

# ■ 金融業界の動向

金融業界は厳しい状況が続くが、収益の多様化で乗り切る



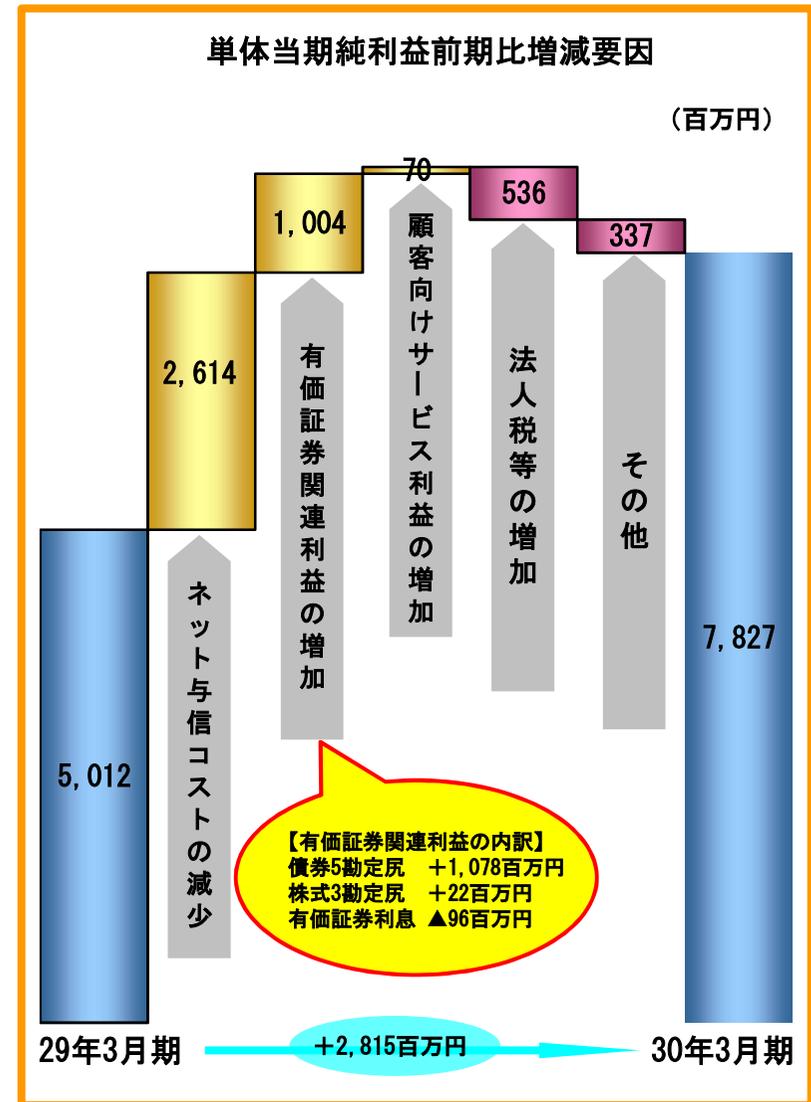
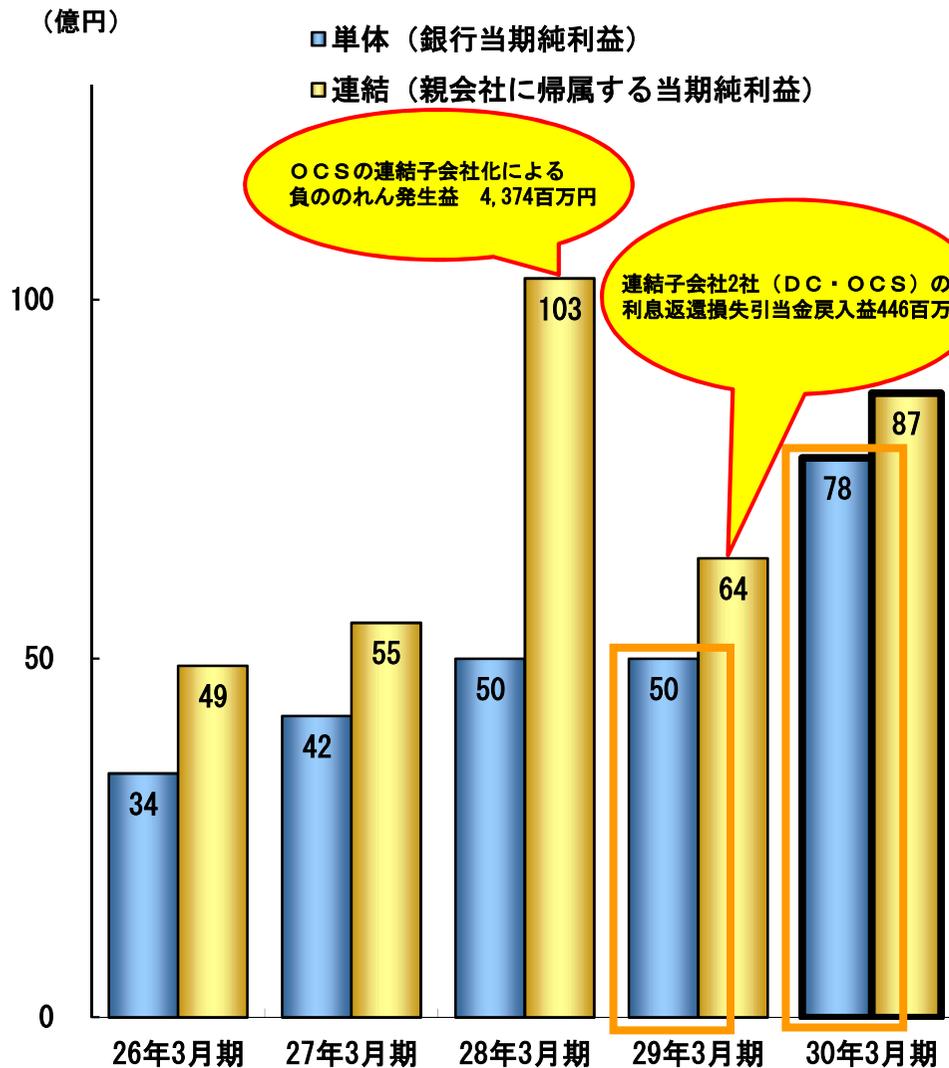
当行株価と日経平均株価・銀行セクターとの比較 ※基準: H27年4月1日株価を100



# ■ 単体・連結の決算の当期純利益推移



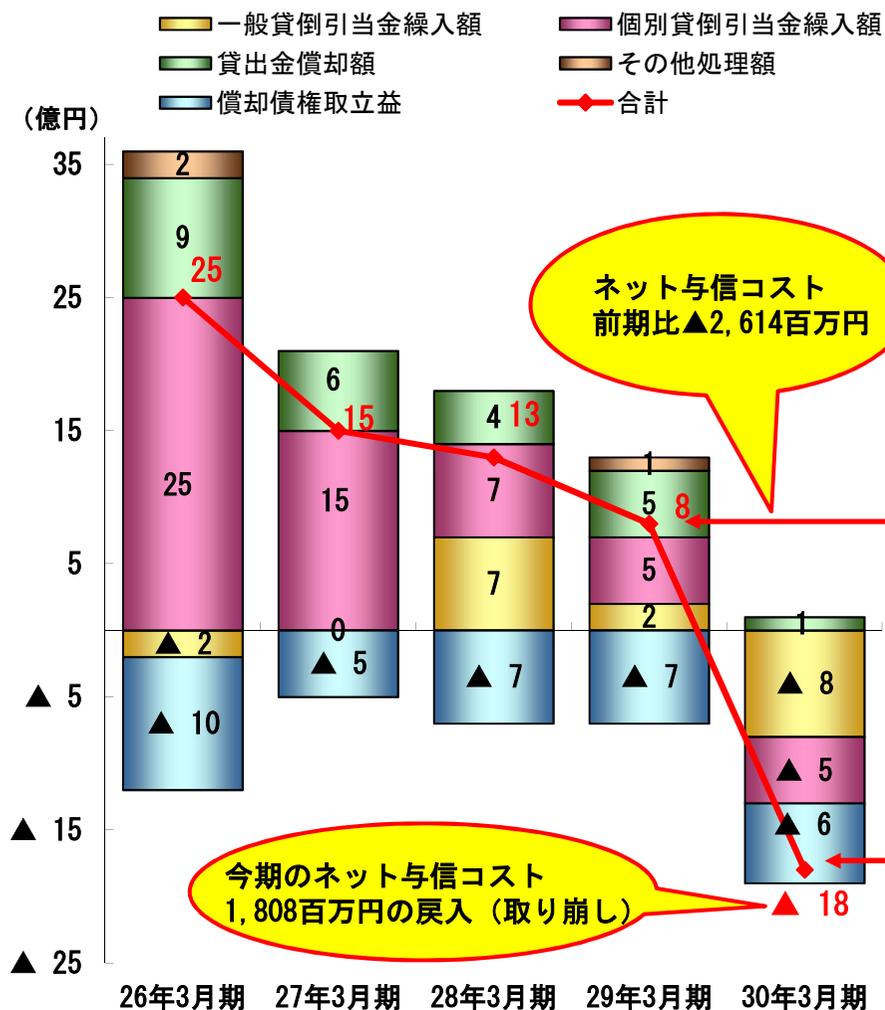
単体は過去最高益。連結は過去2番目の当期純利益



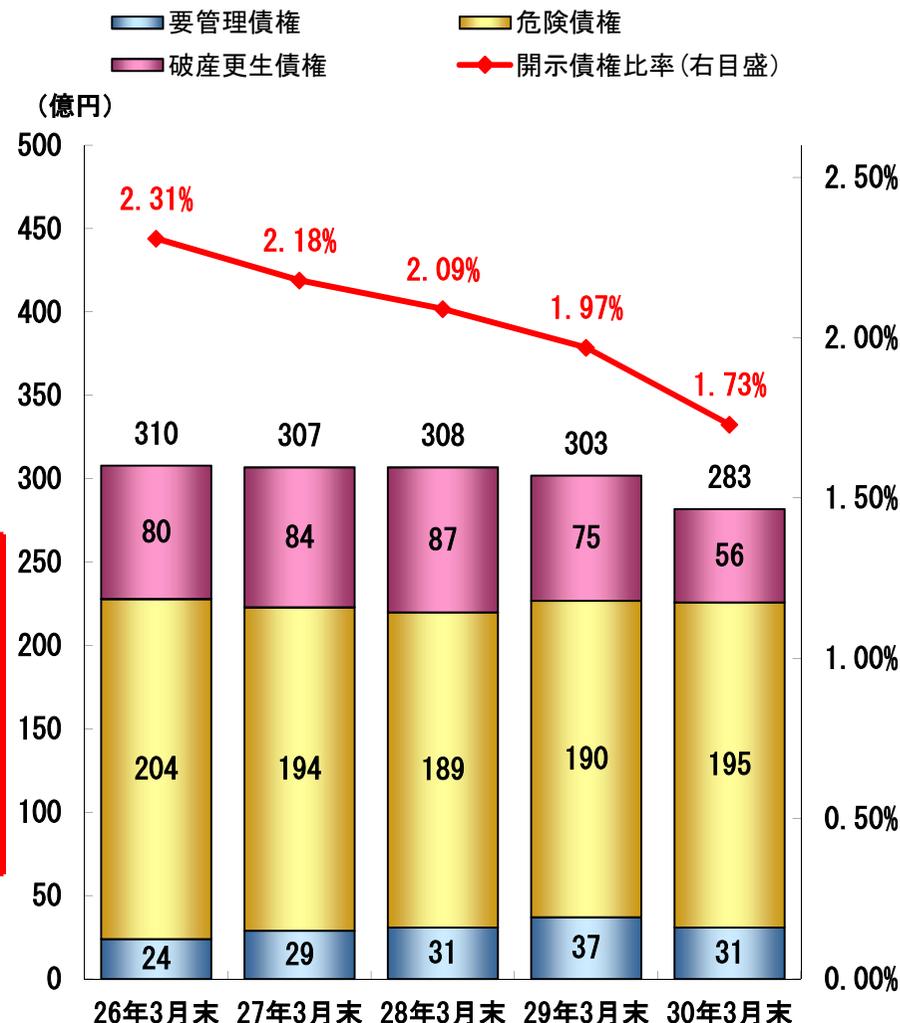
# ■ ネット与信コスト・開示債権

## ネット与信コスト・開示債権とも低下傾向

### ネット与信コストの推移



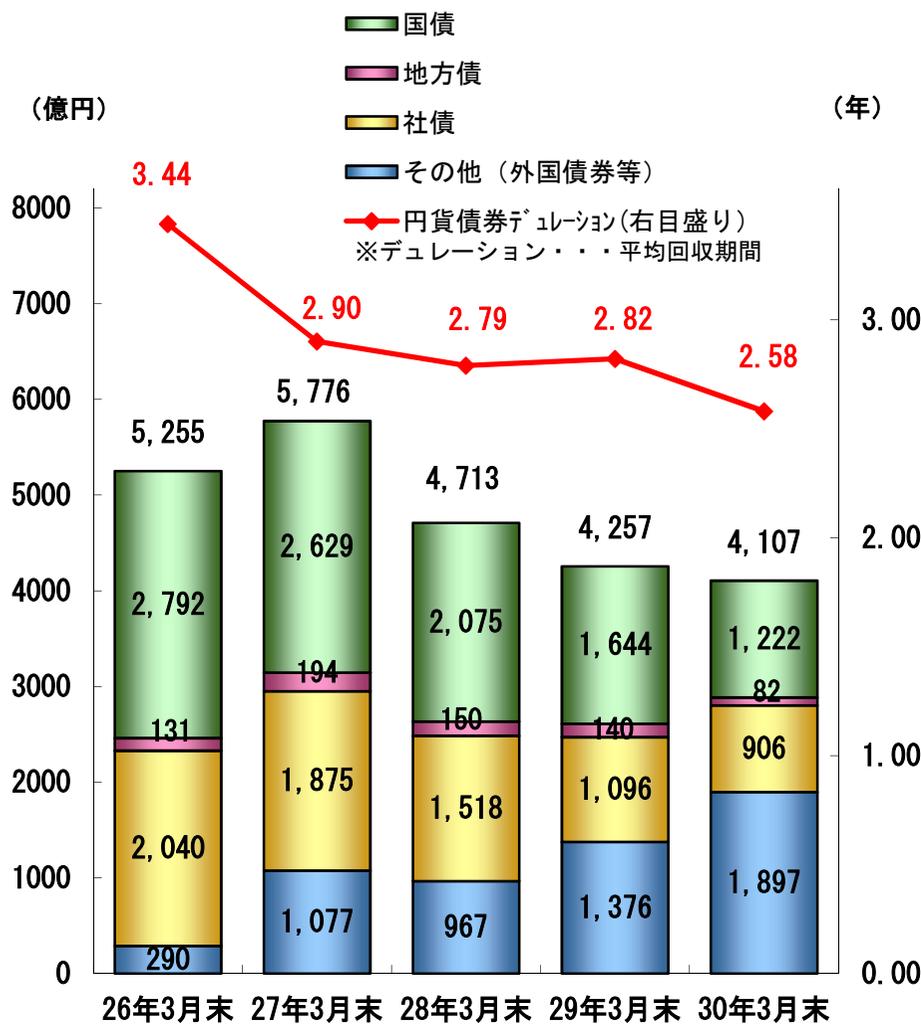
### 開示債権の推移



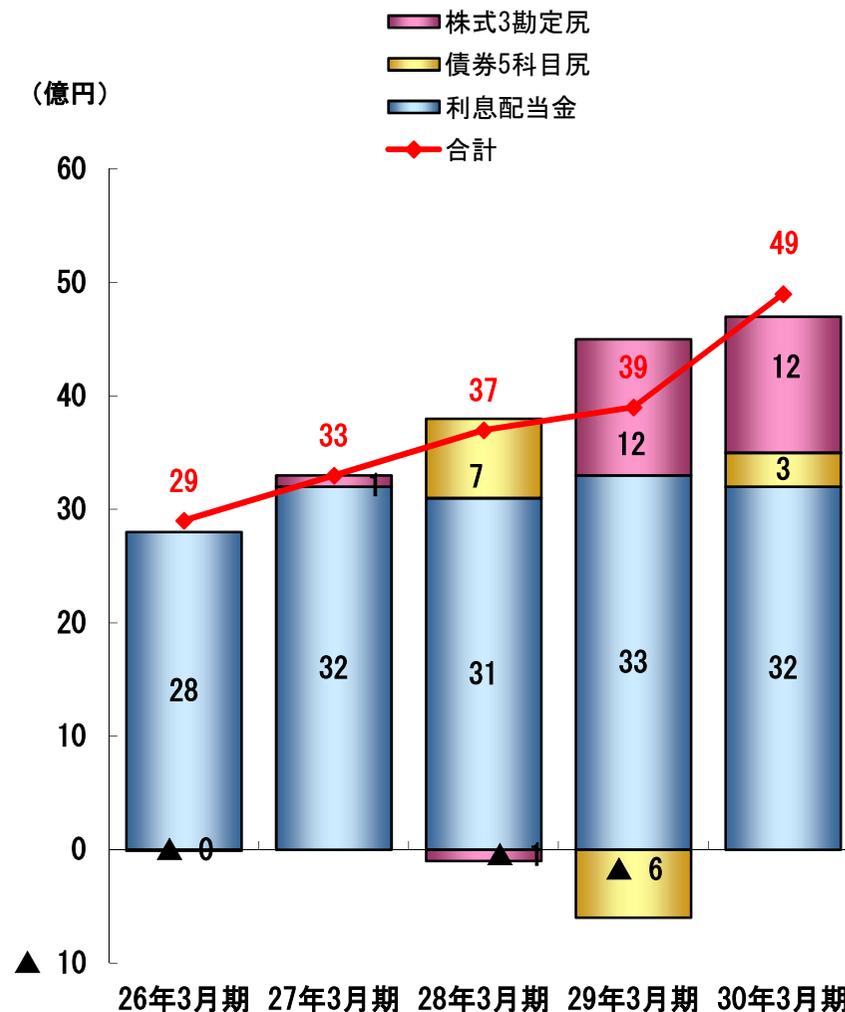
# ■ 有価証券

国債の償還等により残高減少するも収益は運用の多様化により増加

### 有価証券残高の推移

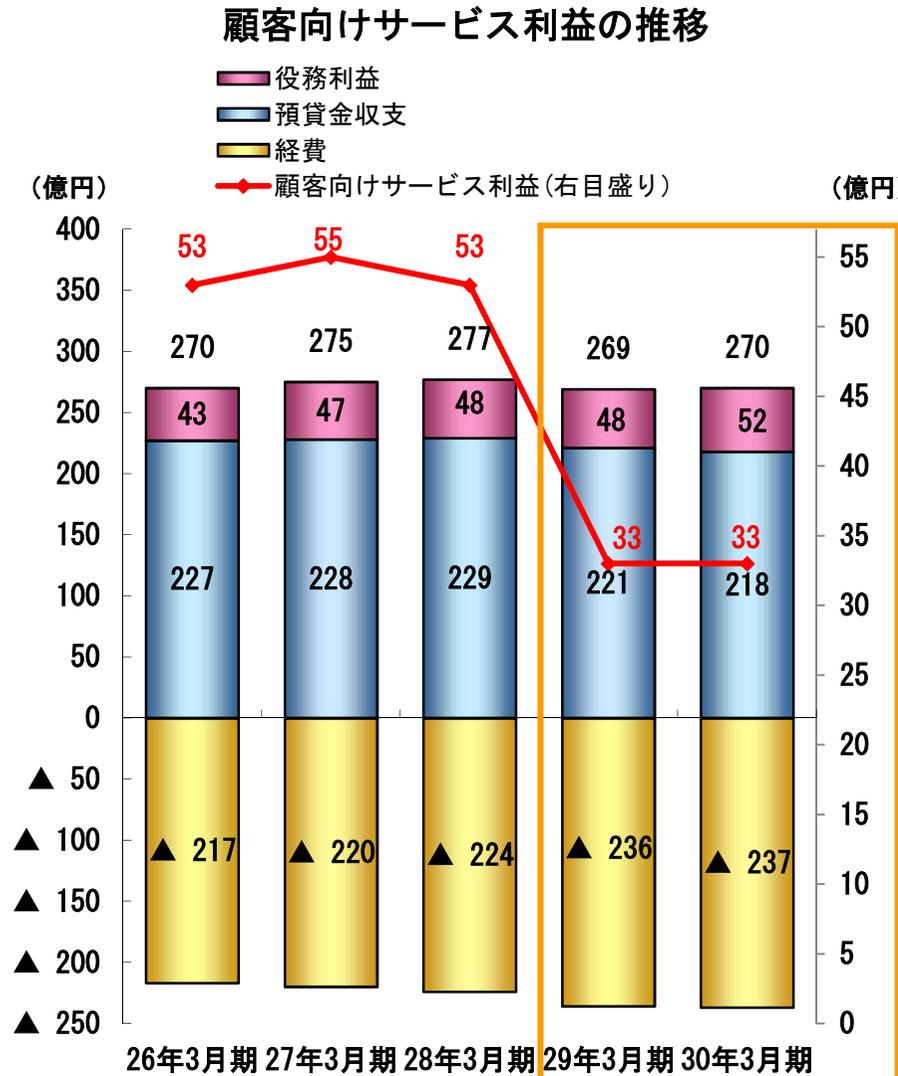


### 有価証券収支の推移

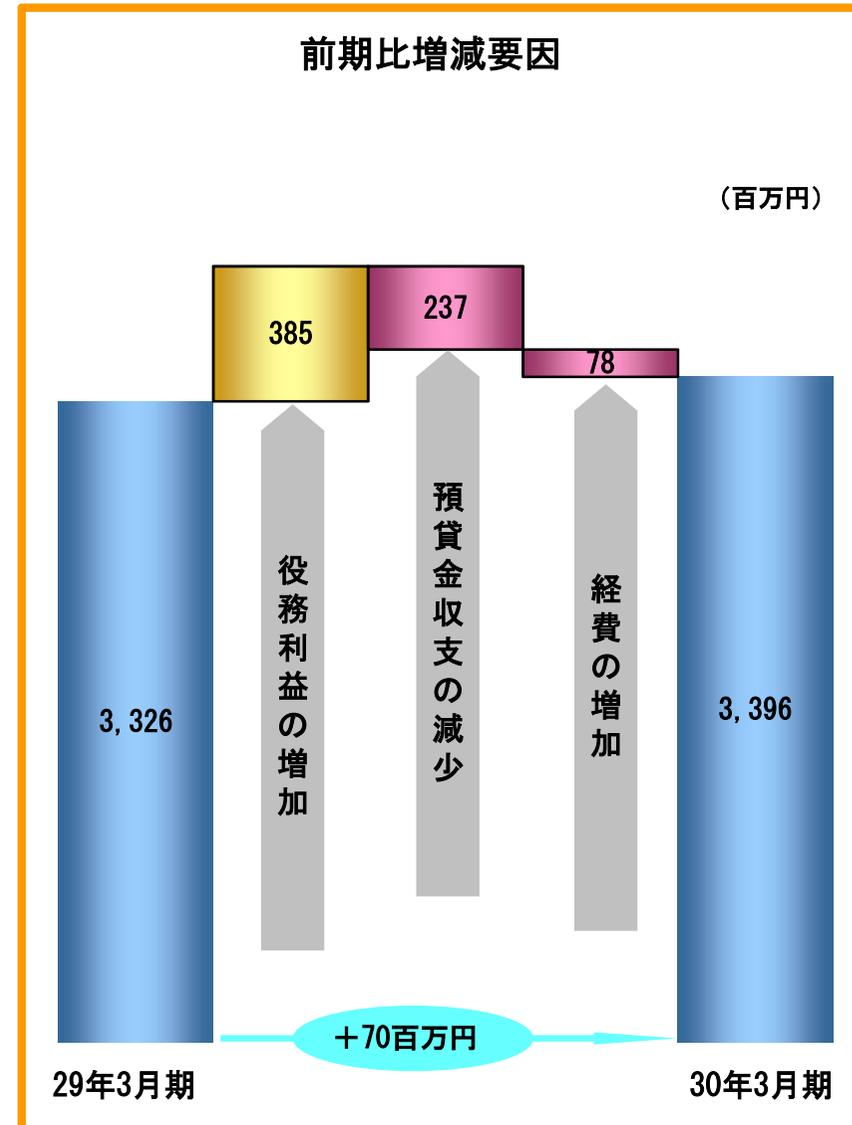


# ■顧客向けサービス利益の増減要因

マイナス金利導入後、初めての下げ止まりとなる



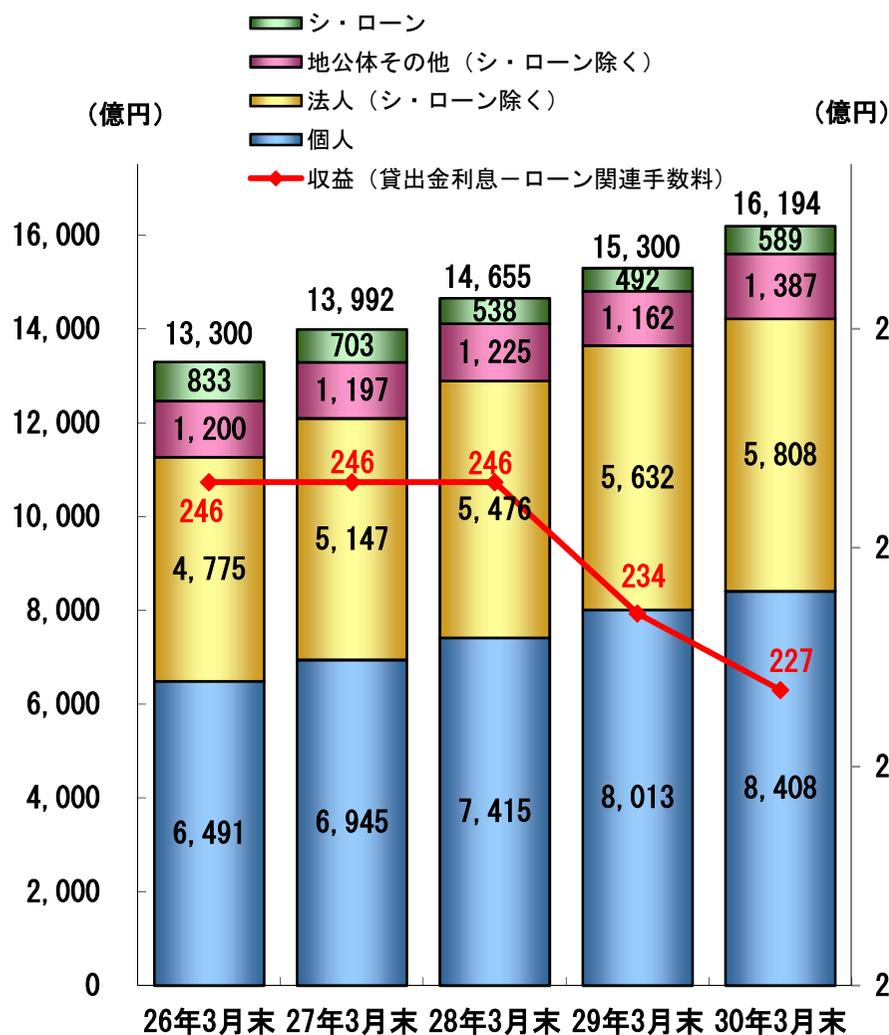
※顧客向けサービス利益=預貸金収支+役務利益-経費



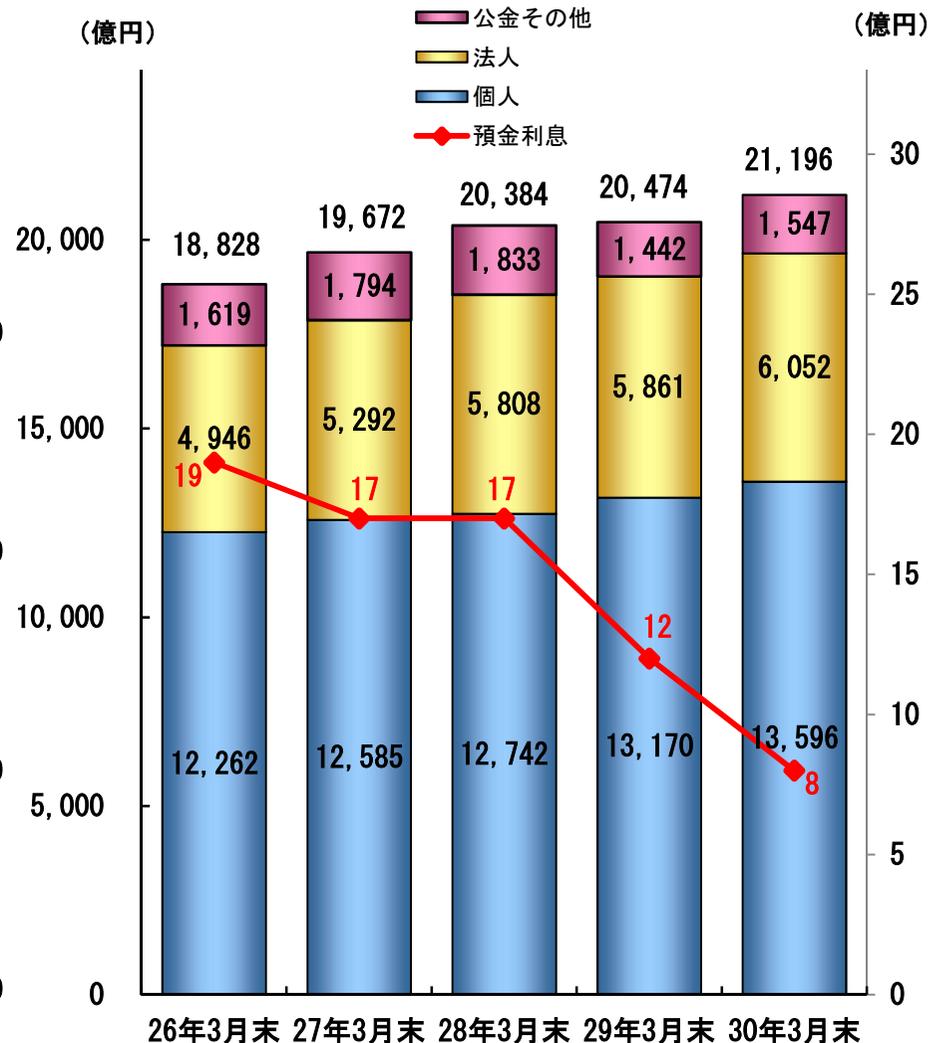
# ■ 預貸金

預金残高・貸出金残高ともに順調に増加するも利回りは低下

貸出金残高の推移



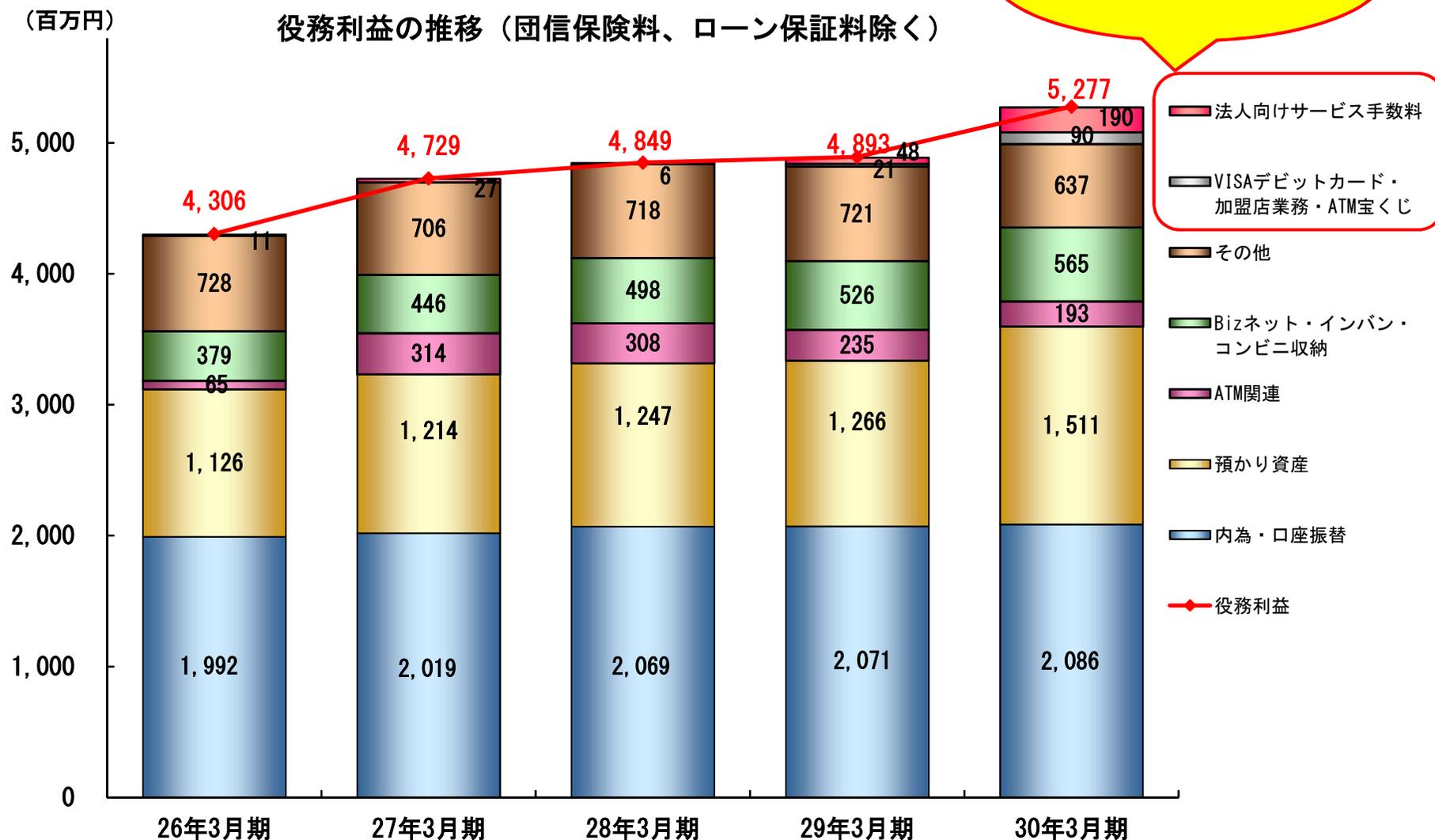
預金等残高の推移



# ■ 役務利益

収益源の多様化により手数料収入増加

新たな手数料収入が順調に増加

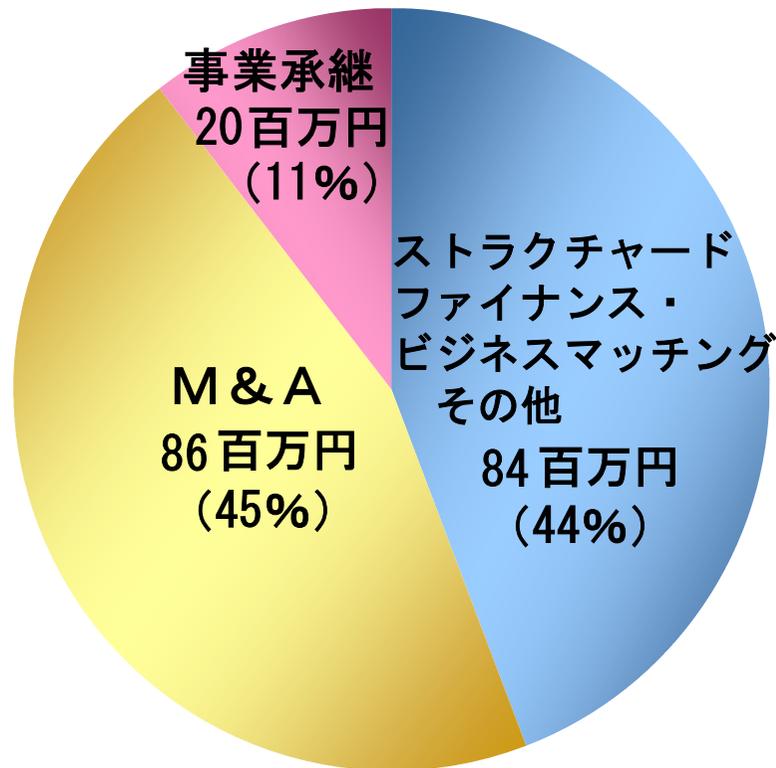


※その他は、債務保証料、外為関連手数料、融資関連手数料、貸金庫、夜間金庫、代理貸付事務手数料 等

# 法人ビジネス戦略

事業性融資に加え、新しいビジネス分野を開拓

法人向けサービス手数料収入割合



## Okinawa STARTUP PROGRAM

- 琉球銀行と沖縄タイムス社が持つリソースやネットワークを活用して、沖縄から革新的で競争力のあるベンチャー企業（スタートアップ）を創出・育成するためのプログラム



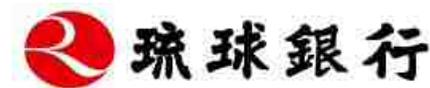
## BORベンチャーファンド

- H30年2月にりゅうぎんグループの株式会社りゅうぎん総研を運営会社としてファンドを設立。ファンド総額2億円を沖縄県の成長・拡大が見込める企業に対して、株式による出資を行うことで、地域経済の発展に貢献

## シンジケートローン（アレンジャー）

- **県内地銀初の試み**  
みずほ銀行とのアレンジャー（共同幹事）で2件を組成
- 平成29年9月  
参加：6金融機関 組成金額：20億円 期間：20年
- 平成30年3月  
参加：4金融機関 組成金額：13億円 期間：10年

# ■個人向けフィービジネスの多様化



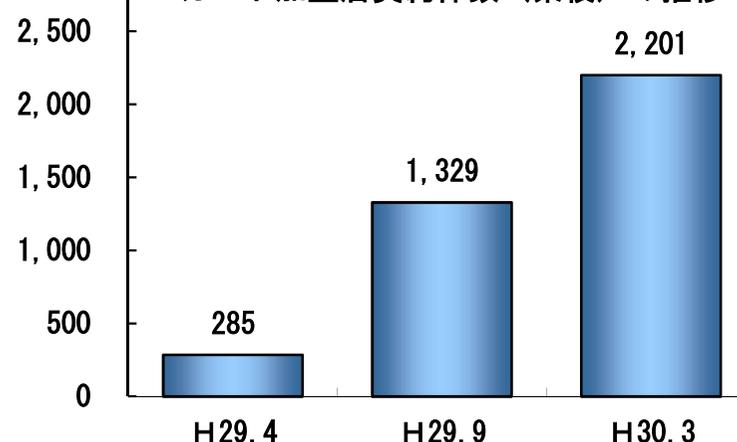
全国地銀の中でも先駆けとなる取り組み

VISA、MasterCard両国際ブランドの「りゅうぎんカード加盟店サービス」開始

## TOPICS

- 平成29年1月 カード加盟店業務（アクワイアリング）開始
- 平成29年8月 モバイル端末の導入実施
- 平成29年11月 POSレジとの連動サービス提供の開始
- 平成29年12月 タクシー事業者様へのモバイル端末の提供開始
- 平成30年5月 各種電子マネーの取り扱い開始（主要13ブランド）
- 平成30年6月 岐阜県 飛騨信用組合との加盟店業務開始予定

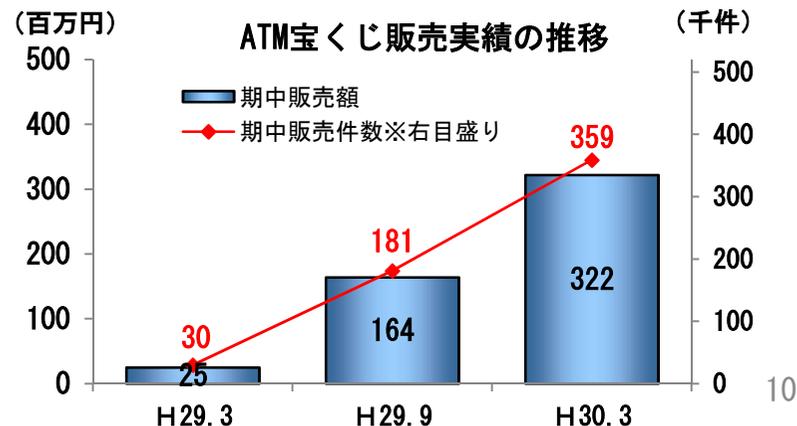
（件） カード加盟店契約件数（累積）の推移



## H27年10月 Visaデビットカード発売



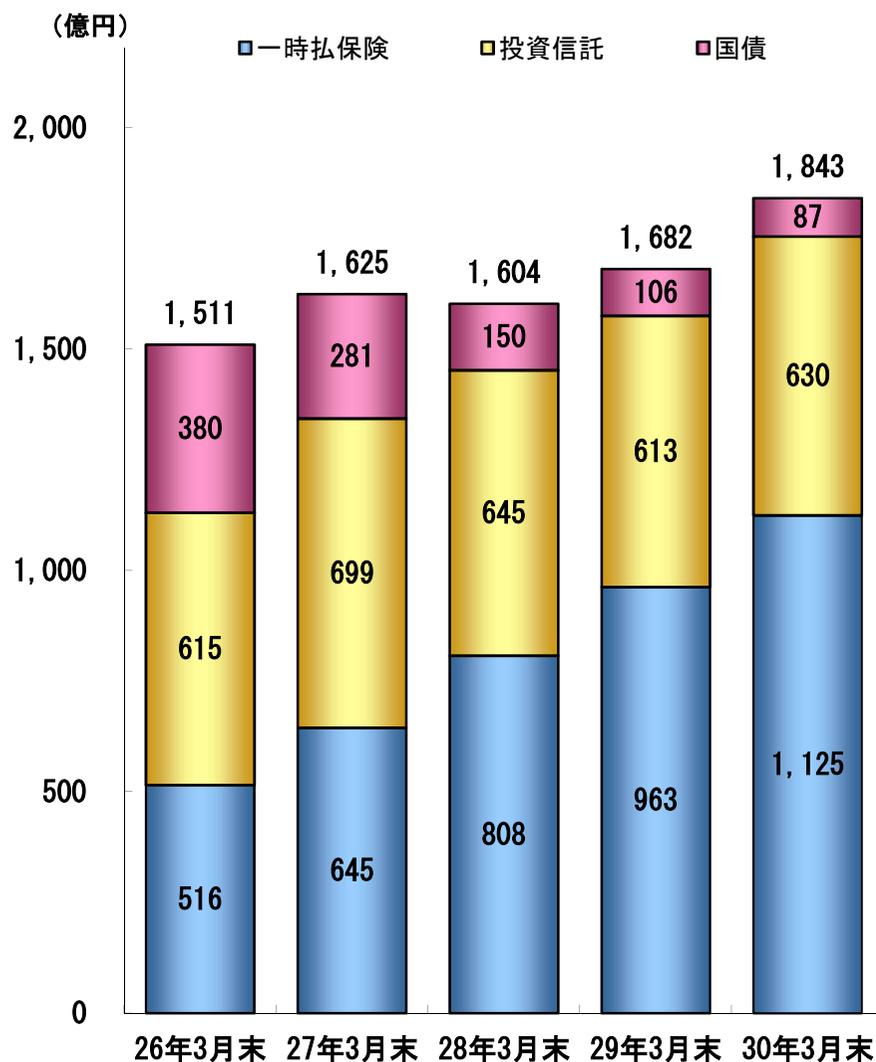
## H29年2月 ATM宝くじ販売開始



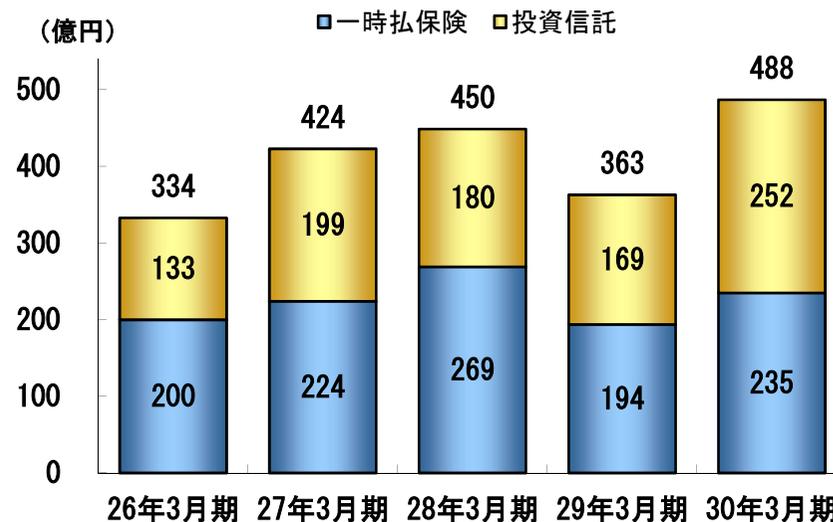
# ■ 預かり資産

残高は国債が減少も一時払保険・投資信託の増加により全体では増加

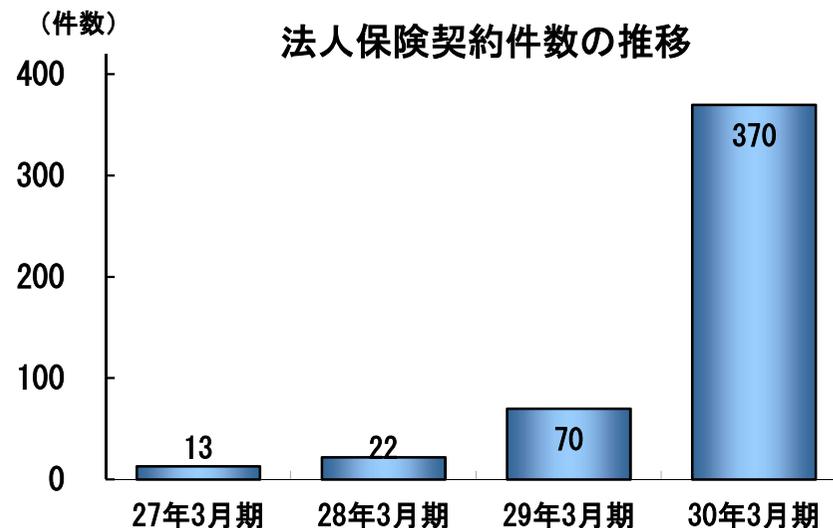
預かり資産残高の推移



預かり資産販売額の推移



法人保険契約件数の推移



## ■ 店舗戦略

お客様が自由にくつろげる店舗を展開

平成29年10月 具志川支店

 GOOD DESIGN AWARD 2017

受賞



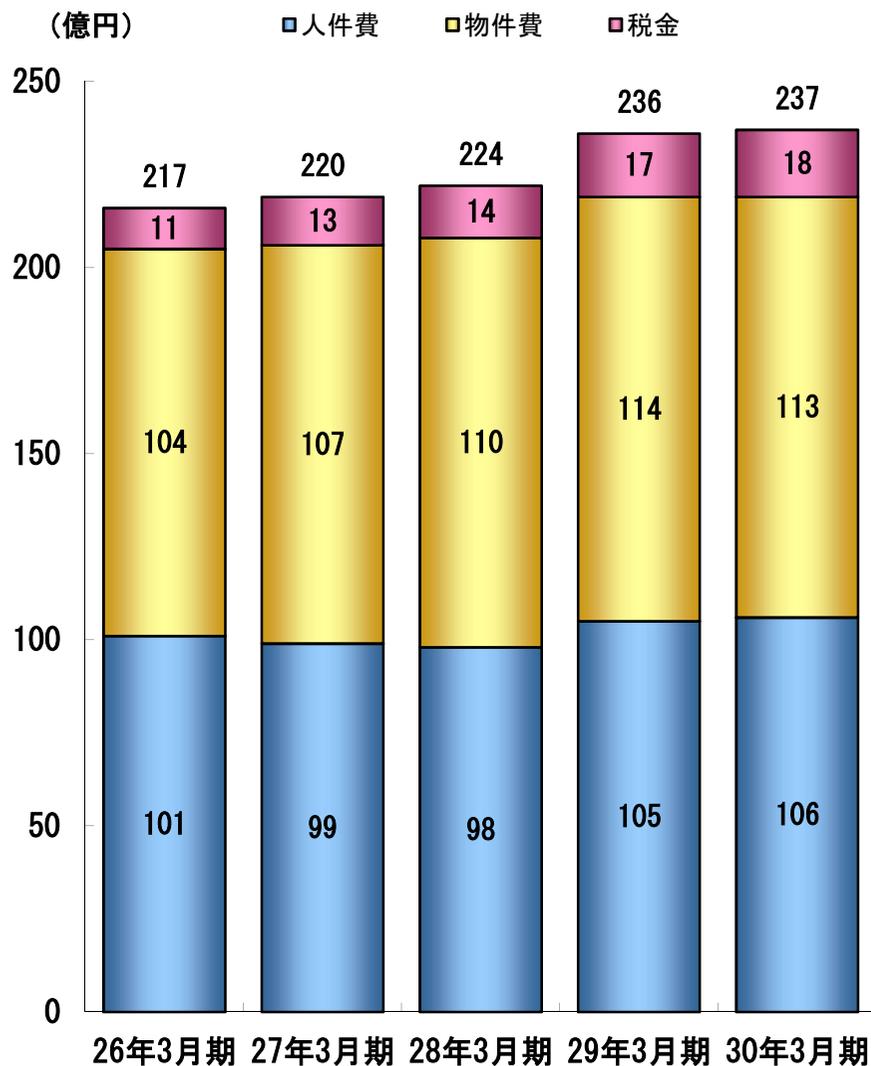
平成30年3月「牧港支店」「牧港ローンセンター+（プラス）」を新築移転



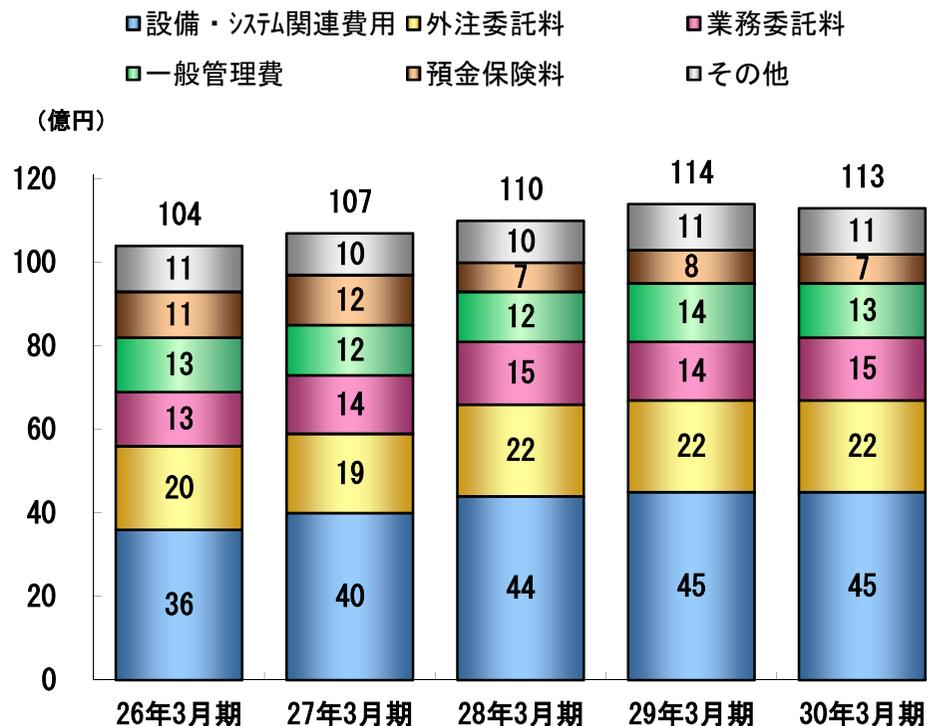
# ■経費

## 人件費・物件費・税金ともにほぼ横ばい

### 経費の推移



### 物件費内訳の推移



### 29年度実施の主な投資内容

- 新店舗対応 (2カ店、1ローンセンター)
- カード加盟店端末機機能拡張
- りゅうぎんVISAデビットカード機能拡張
- 全役職員への業務用スマートフォン貸与

等

# ■ 人事制度改革

職員ひとり一人のモチベーション向上と生産性向上への取り組み

## 役職定年制度を廃止

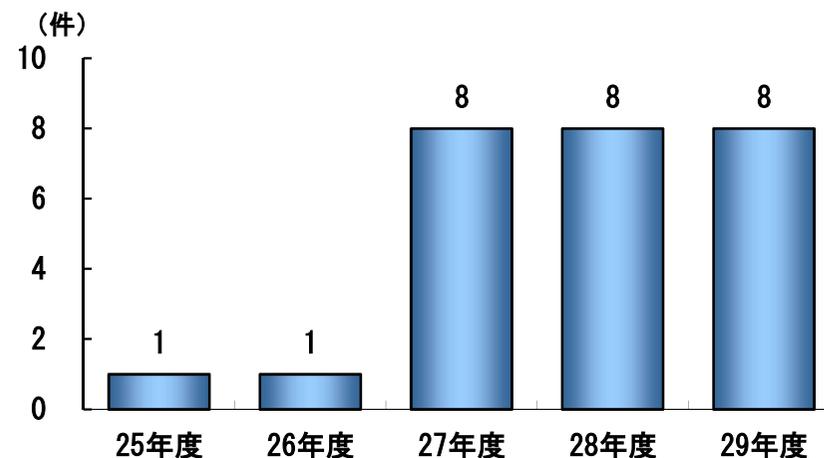
- 55歳から60歳の処遇を大幅に改善  
行員が年齢55歳に達令すると賃金が低下することや  
役付者は原則ライン職から外れるなどの制度を廃止
- 60歳以降もモチベーションを維持・  
向上しながら業務に取り組める制度  
定年継続雇用者の処遇改善にあたり、業績に応じた  
成果報酬を賞与で支給する制度を整備し、行員レベ  
ルの年収水準を実現

## 人事評価制度の変更

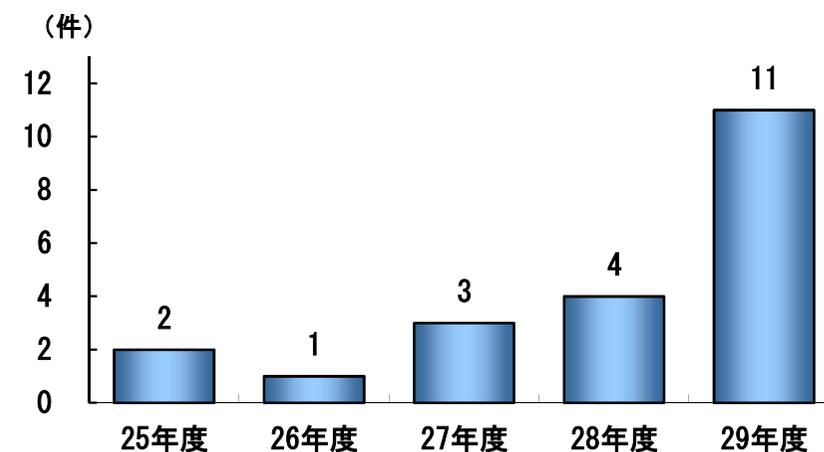
質の高い人材ポートフォリオを構築し、  
真の顧客本位の営業体制を確立

- 「求める知識基準」要件の新設
- 昇格筆記試験の廃止
- 考課表等の見直し

## 中途採用者実績



## 非正規社員の行員登用実績



# ■ 創立70周年記念事業

おかげさまで平成30年5月1日に創立70周年を迎えました



海外留学  
支援

給付型にて海外の高校・大学等への留学を支援



伝統文化  
支援

新たな伝統文化支援事業を開始予定



環境保全  
活動



サンゴの保全活動として、サンゴの苗づくりと  
ビーチコーミングとビーチクリーニングを実施



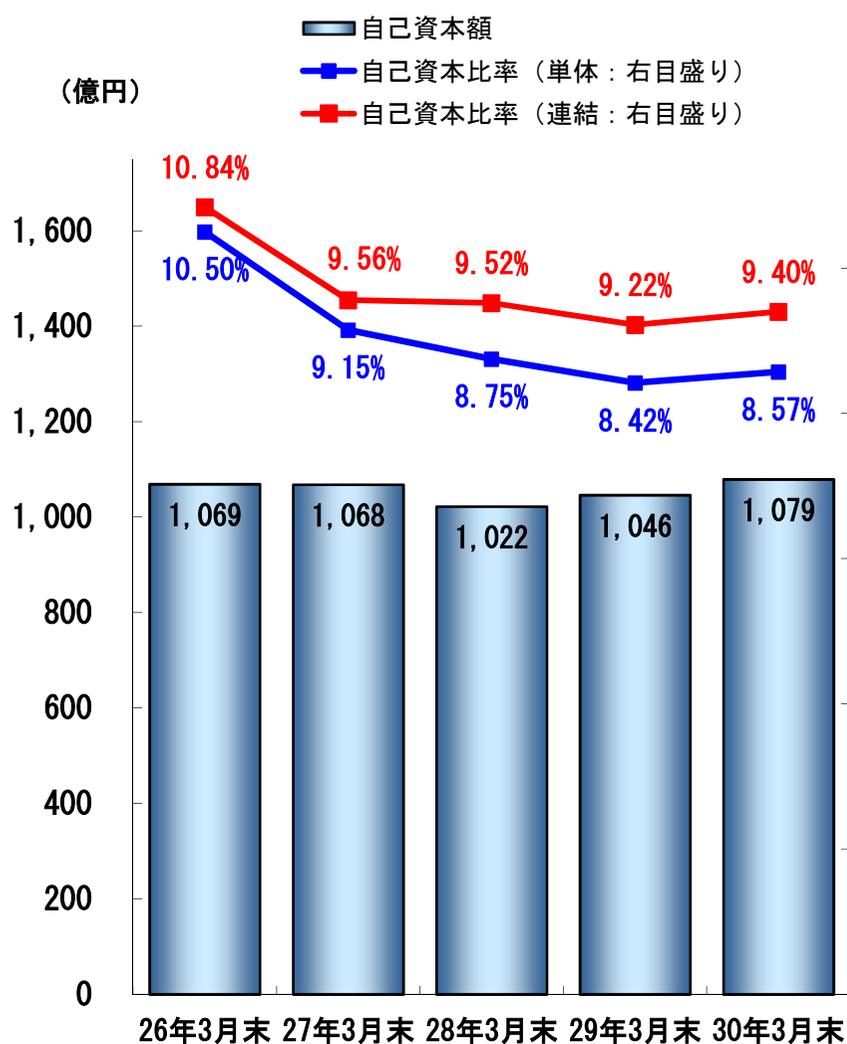
テーマ  
ソング

沖縄を代表するインディーズ・ロックバンド  
MONGOL800制作の琉球銀行創立70周年  
記念テーマソング「太陽雨」を発表

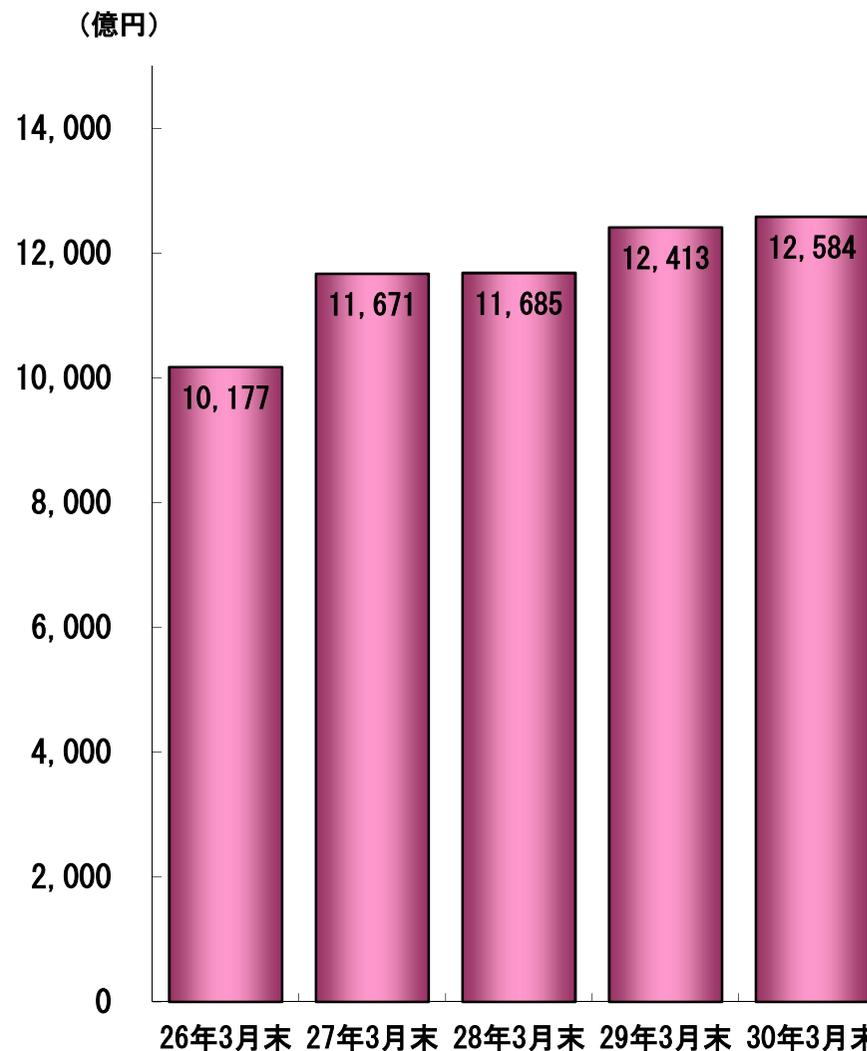
# ■ 自己資本比率

利益の積み上げにより、自己資本比率は上昇

自己資本比率の推移

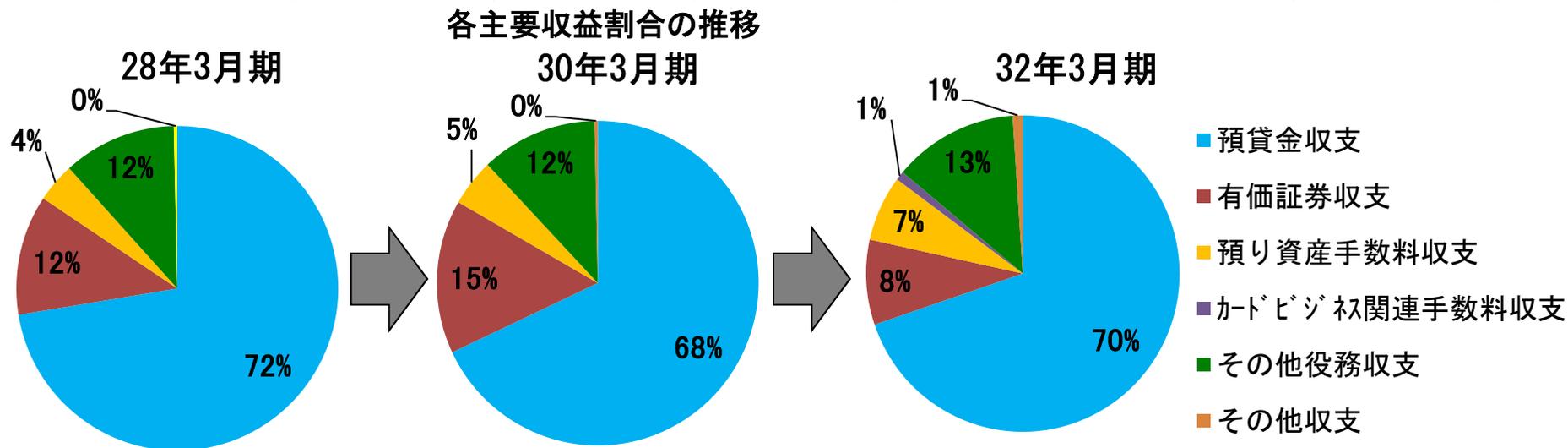
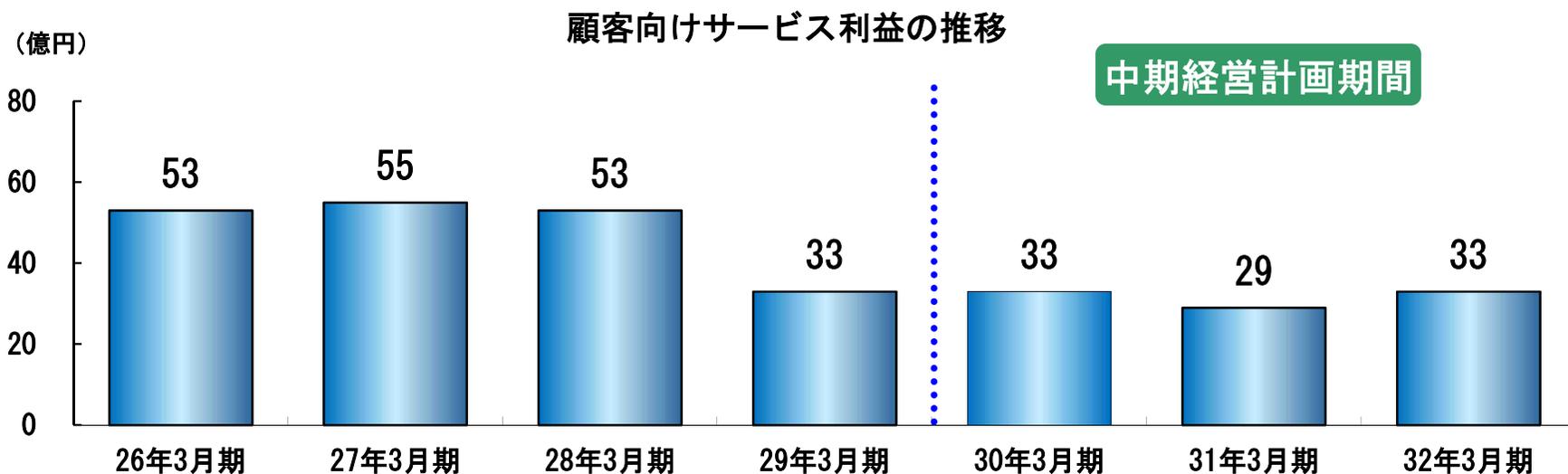


リスクアセットの推移



# ■ 中計期間中の収益見通しについて

役務収益の強化を図り、安定した収益確保を目指す



収益の多様化を図る

今後とも琉球銀行をよろしくお願いいたします

わくわくを広げよう!



## 本資料に係るお問い合わせ先

株式会社 琉球銀行 総合企画部

Tel : 098-860-3787

Fax : 098-862-3672

e-mail : [ryugin@ryugin.co.jp](mailto:ryugin@ryugin.co.jp)

本資料は、お断りのない限り単体ベースのデータとなっています。

本資料は、公表データの作成要領に基づき、項目ごとに単位未満切捨てで表示しているため、項目ごとの値と合計とが合わない場合があります。

本資料には、当行に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する情報（将来情報）が含まれています。これら将来情報は、あくまで平成30年5月18日現在において入手可能な情報に基づいて判断されたものであり、将来の業績等を保証するものではありません。また、将来情報の記述には一定の前提・仮定を使用しておりますが、かかる前提・仮定は客観的には不正確であったり、将来実現しない可能性があります。その原因となるリスクや不確実性には様々なものが含まれますが、その詳細については当行の決算短信や有価証券報告書等をご参照ください。なお、当行は本資料に含まれる将来情報の更新はいたしません。